



## RESOLUCIÓN No. 0841 DE 2015

(02 DE JUNIO DE 2015)

**Por la cual se adopta el Manual Específico de Funciones y competencias para los empleos de los funcionarios públicos, civiles y no uniformados del Club Militar**

**EI DIRECTOR GENERAL del CLUB MILITAR**

En uso de sus facultades legales, estatutarias y en especial de las que le confiere el Decreto 0569 del 31 de marzo de 2015 y el artículo 22 del Decreto Ley 092 de 2007 y,

### RESUELVE:

**Artículo 1o.** Adoptar el Manual Específico de Funciones y Competencias, para los empleos que conforman la planta de personal de los funcionarios civiles y no uniformados de Club Militar, el cual se encuentra definido en el formato anexo de la presente Resolución, de acuerdo con la planta fijada mediante Decreto No.4019 del 21 de octubre de 2008, cuyas funciones deberán ser cumplidas con criterios de eficiencia y eficacia en orden al logro de la misión, objetivos y funciones que la ley y los reglamentos le señalan.

**Artículo 2o. COMPETENCIAS COMPORTAMENTALES COMUNES DE LOS EMPLEADOS PÚBLICOS CIVILES NO UNIFORMADOS DE QUE TRATA EL PRESENTE MANUAL.** Todos los empleados públicos civiles y no uniformados de los distintos niveles jerárquicos, de que trata el presente manual deberán tener y evidenciar las siguientes competencias:

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
Reserva de Información	Capacidad personal para responder individualmente por la guarda y cuidado de la información del Sector Defensa de la que tenga conocimiento, por razón del empleo.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Protege de terceros no autorizados, la información del Sector Defensa que maneja.</li><li>• Adopta las precauciones requeridas para evitar la divulgación no autorizada de la información del Sector Defensa a su cargo, así como de aquella a la que por razones del servicio tenga acceso.</li></ul>
Identidad con la organización jerárquica de la Fuerza Pública y con los valores institucionales del Sector Defensa.	Demostración individual de cómo el funcionario identifica y asume las responsabilidades a su cargo, teniendo en cuenta la disponibilidad permanente que se requiere de su parte, la organización jerárquica de la Fuerza marco en el cual se desempeña así como la identidad con los valores institucionales del Sector Defensa.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reconoce en el ejercicio de sus funciones los niveles de mando militar y policial, respetando el conducto regular.</li><li>• Demuestra sentido de pertenencia con el logro de los objetivos institucionales de la Fuerza Pública, orientados a salvaguardar la seguridad nacional, así como disponibilidad permanente para el ejercicio de sus funciones.</li><li>• Responde en su actividad laboral y personal, manifestando entendimiento de la cultura organizacional del Sector, así como una interiorización de los valores asociados al compromiso con la Defensa y Seguridad Nacional.</li></ul>





Continuación Resolución No.0841 de 2015, "Por la cual se adopta el Manual Especifico de Funciones y competencias para los empleos de los funcionarios públicos, civiles y no uniformados del Club Militar"

**Artículo 3o. Competencias comportamentales por nivel jerárquico.** Cada uno de los empleados públicos civiles y no uniformados de que trata el presente manual deberá tener y evidenciar las competencias del nivel jerárquico al que pertenezca el empleo que desempeña, como se enuncia a continuación:

### 3.1 NIVEL DIRECTIVO.

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
Conocimiento de las entidades y dependencias del Sector Defensa.	Entendimiento del entorno organizacional de las entidades y dependencias que conforman el Sector Defensa, que permita apoyar el desarrollo e implementación de políticas de Defensa y Seguridad Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordina la competencia de las diferentes entidades y dependencias del Sector Defensa, para el logro de metas conjuntas.</li> <li>• Ejecuta o propone actuaciones administrativas para la organización y el funcionamiento coordinado de las entidades y dependencias del Sector Defensa, que permiten el cumplimiento de la misión institucional.</li> <li>• Realiza la toma de decisiones bajo su responsabilidad, con fundamento en el conocimiento sobre el entorno organizacional.</li> </ul>
Comprensión del impacto estratégico del manejo de la información del Sector Defensa.	Conocimiento de los efectos que la información del sector defensa genera en la sociedad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce y comprende las teorías y enfoques de la ciencia política y la administración sobre la seguridad nacional.</li> <li>• Conoce y aplica el marco legal y administrativo propio de las entidades del sector defensa.</li> </ul>
Conocimiento de la Políticas de Seguridad Nacional y Administración de Recursos para el Sector Defensa.	Capacidad de comprender información cualitativa y organizada, relativa a los temas de gerencia de las políticas del sector defensa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce las teorías de administración y gerencia pública.</li> <li>• Conoce las normas de carácter administrativo Y jurídico del Estado colombiano y del sector defensa.</li> <li>• Conoce y aplica las normas de administración financiera y contratación pública y en especial de Sector Defensa</li> </ul>

### 3.2 NIVEL ASESOR

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
Pensamiento analítico para la orientación y formulación de planes, programas y proyectos del Sector Defensa	Capacidad de análisis para proponer acciones alternativas, en los distintos procesos de gerencia pública en el sector defensa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce y propone acciones al nivel de gerencia del sector defensa, basado en teorías de administración pública.</li> <li>• Formula alternativas de aplicación e interpretación de las normas de carácter administrativo Y jurídico del Estado colombiano y del Sector Defensa.</li> </ul>
Desarrollo relaciones interpersonales.	Habilidad para generar y de mantener relaciones efectivas con personas y/o grupos de personas internas y externas del sector Defensa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunica de manera efectiva los conocimientos y experiencias que permiten la toma de decisiones.</li> <li>• Emplea sus habilidades interpersonales para el apoyo y asesoramiento del Nivel Directivo en desarrollo de los programas objetivos del sector defensa.</li> </ul>





Continuación Resolución No.0841 de 2015, "Por la cual se adopta el Manual Específico de Funciones y competencias para los empleos de los funcionarios públicos, civiles y no uniformados del Club Militar"

<p>Pensamiento analítico propio de la formación profesional, para la atención y toma de decisiones en la atención misional de salud para los miembros de la Fuerza Pública.</p>	<p>Capacidad de análisis para recomendar y desarrollar la atención requerida por los miembros de la Fuerza Pública con el fin de mantener su aptitud psicofísica en las condiciones exigidas para el cumplimiento de su misión constitucional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce y propone acciones de tipo misional de salud Para la atención de los miembros de la fuerza pública, basado en los conocimientos científicos.</li> <li>• Formula alternativas de aplicación de los métodos científicos para el tratamiento de la aptitud psicofísica de los miembros de la Fuerza Pública.</li> <li>• Se actualiza sobre el desarrollo de teorías y resultados científicos requeridos para el desarrollo de la organización.</li> </ul>
---	--	--

### 3.3. NIVEL PROFESIONAL

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
<p>Aptitud cognoscitiva propia de la formación profesional</p>	<p>Poseer conocimientos académicos, herramientas, y metodologías propias de la formación profesional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoce teorías, metodologías, y cuerpos científicos necesarios para el desarrollo de procesos, procedimientos y actividades requeridos por en sector defensa.</li> <li>• Propone alternativas de acción de acuerdo a su formación profesional.</li> <li>• Apoya la ejecución de planes, programas y proyectos propios del sector defensa.</li> <li>• Se actualiza sobre el desarrollo de teorías y nuevas tecnologías requeridas para el desarrollo de la organización.</li> </ul>
<p>Trabajo en equipo e interdisciplinario.</p>	<p>Contribuir al desarrollo laboral y de la sinergia de los equipos de trabajo para el cumplimiento de metas institucionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aporta, comparte y comunica sus conocimientos, para el desarrollo de tareas conjuntas de forma interdisciplinaria.</li> <li>• Crea relaciones de trabajo efectivas.</li> <li>• Permite el desarrollo de un clima laboral adecuado para el desarrollo eficiente de los equipos de trabajo.</li> <li>• Analiza, compara Y facilita el desarrollo de metodologías, procesos y productos derivados del accionar de los equipos de trabajo.</li> </ul>

### 3.4. NIVEL TÉCNICO

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
<p>Habilidad técnica misional y de servicios.</p>	<p>Apoyar a través de conocimientos y aplicación de tecnologías, el cumplimiento del objeto misional del Sector Defensa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demuestra, comprende y aplica conocimientos y tecnologías requeridas al servicio del cumplimiento de la misión del Sector Defensa.</li> <li>• Presta una asistencia técnica de servicio al desarrollo de las labores misionales incluidas la de seguridad, defensa e Inteligencia militar o policial.</li> <li>• Comprende y cumple las instrucciones dadas, para la realización de actividades propias de su servicio relacionado con la misión sectorial.</li> <li>• Es recursivo y práctico en la asistencia técnica, en desarrollo de procesos misionales llevados a cabo por las Fuerzas Militares y la Policía Nacional.</li> </ul>





Continuación Resolución No.0841 de 2015, "Por la cual se adopta el Manual Especifico de Funciones y competencias para los empleos de los funcionarios públicos, civiles y no uniformados del Club Militar"

<p>Habilidad técnica administrativa y de apoyo.</p>	<p>Apoyar a través de conocimientos y aplicación de tecnologías, la gestión administrativa requerida por el Sector Defensa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demuestra, comprende y aplica conocimientos y tecnologías administrativas, requeridas por el Sector Defensa.</li> <li>• Presta asistencia técnica administrativa de apoyo, al desarrollo de las labores del Sector Defensa.</li> <li>• Participa de manera activa, en los equipos de trabajo que apoyan la actividad administrativa del sector defensa.</li> <li>• Cumple las normas de seguridad exigidas en el desarrollo de funciones asignadas</li> </ul>
---	---	--

**3.5. NIVEL ASISTENCIAL**

Competencia	Definición de la competencia	Conductas asociadas
<p>Apoyo y asistencia al objeto misional y de servicios.</p>	<p>Apoyar a través de su actividad laboral el cumplimiento del objeto misional del Sector Defensa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presta asistencia laboral de servicio, al desarrollo del cumplimiento de la misión del sector defensa incluida el área de seguridad, defensa e inteligencia.</li> <li>• Entiende y cumple las instrucciones de seguridad, confidencialidad y reserva dadas, para la realización de actividades propias de su servicio. Cumple las normas de seguridad exigidas en el desarrollo de funciones asignadas.</li> </ul>
<p>Apoyo y asistencia administrativa.</p>	<p>Apoyar a través de su actividad laboral la gestión administrativa requerida por el Sector Defensa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presta una asistencia laboral administrativa al desarrollo del Sector Defensa.</li> <li>• Cumple las instrucciones dadas, para la realización de actividades de apoyo administrativo propias de su quehacer laboral.</li> <li>• Asume y acata el control de los funcionarios responsables, de las actividades asignadas.</li> </ul>

**Parágrafo.** El jefe de personal (o quien haga sus veces), entregará a cada funcionario copia de las funciones y competencias determinadas en el presente manual para el respectivo empleo en el momento de la posesión, cuando sea ubicado en otra dependencia que implique cambio de funciones o cuando mediante la adopción o modificación del manual se afecten las establecidas para los empleos. Los jefes inmediatos responderán por la orientación del empleado en el cumplimiento de las mismas.

**Artículo 4o.** Cuando para el desempeño de un empleo se exija una profesión, arte u oficio debidamente reglamentado, la posesión de grados, títulos, licencias, matrículas o autorizaciones previstas en las leyes o en sus reglamentos, no podrán ser compensadas por experiencia u otras calidades, salvo cuando las mismas leyes así lo establezcan.







Continuación Resolución No.0841 de 2015, "Por la cual se adopta el Manual Específico de Funciones y competencias para los empleos de los funcionarios públicos, civiles y no uniformados del Club Militar"


**Artículo 5.** Para la provisión de los empleos descritos en el anexo que se hace parte de la presente Resolución, se seleccionarán los requisitos formales de educación específica requeridos, de acuerdo al perfil ocupacional, el proceso en el que participa, el propósito principal del empleo, las funciones esenciales establecidas y las competencias laborales asociadas aplicables a los empleos de los funcionarios civiles y no uniformados del Sector Defensa.

**Artículo 6o. Vigencia.** La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición y deroga la resolución No.1227 del 15 de septiembre de 2005 y las demás que las modifiquen o adicionen.

Comuníquese y cúmplase.



**Mayor General (RA) JAIME ESGUERRA SANTOS**  
**Director General Club Militar**

Vo.Bo. Dr. Andres Javier Moreno Rincon - Jefe Oficina Asesora Juridica ( e )   
Revisó: Adm. Emp. Carlos Andres Herrera Vinasco - CGGTH 