



CLUB MILITAR

ACTA INFORME DE GESTIÓN

1. DATOS GENERALES:

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA

Vicealmirante (RA) DANIEL IRIARTE ALVIRA

B. CARGO ENTREGADO

Director General de Entidad Descentralizada del Sector Defensa, Código 1-2, Grado 16, del Club Militar.

C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL): Club Militar.

D. CIUDAD Y FECHA: Bogotá D.C. junio 18 de 2020.

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTION: marzo 22 de 2017

F. CONDICIÓN DE PRESENTACIÓN

RETIRO	<input checked="" type="checkbox"/>	SEPARACIÓN DEL CARGO	<input type="checkbox"/>
RATIFICACIÓN	<input type="checkbox"/>	OTRO: _____	<input type="checkbox"/>

Retiro del Cargo.

G. FECHA DE RETIRO DEL CARGO: junio 1° de 2020

2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN:

En los tres (3) años que estuve al frente del Club Militar, se obtuvieron resultados muy importantes de gestión, es así como de una situación de iliquidez representada por efectivo que ascendía a \$4.795.2 millones y cuentas por pagar registradas de \$15.146.9 millones en marzo 31 de 2017 se pasa a 31 de diciembre de 2019, a un saldo de efectivo de \$8.905.3 millones y cuentas por pagar de \$1.267.7 millones, lo que refleja un respaldo líquido, siete (7) veces mayor.

Por otro lado, al comparar los activos corrientes (\$13.556.5 millones) con los pasivos corrientes (\$11.553.9 millones) a marzo 31 de 2017, se observa que se inicia con un capital de trabajo de tan solo \$2.002.6 millones, mientras que a diciembre 31 de 2019, ascendió a \$9.256.5 millones, demostrando unos excelentes resultados y capacidad de operación.

Igualmente, en la fecha de inicio de la administración, se registraban recursos en la Reserva Financiera Actuarial por \$9.627.0 millones, los cuales se incrementaron considerablemente al pasar a \$34.883.7 millones, en diciembre de 2019, fortaleciendo así los recursos para financiar los pasivos actuariales a favor de los empleados, representadas en un 39.6% por recursos líquidos y la diferencia en activos no corrientes (60.4%). Así mismo se destaca el reconocimiento expreso del Club Militar, del pasivo actuarial, en los Estados Financieros por valor de \$34.883.7 millones, de las cuales el 35.3% corresponde a bonos pensionales y el 64.7%, a pensiones de jubilación.

El patrimonio del Club Militar a 31 de diciembre de 2019, ascendió a \$126.075.0 millones, ofreciendo un respaldo patrimonial del 74.4% y el nivel de endeudamiento del 26.4% lo que demuestra un buen grado de



CLUB MILITAR

solvencia. Es de resaltar, la reducción de las cuentas por pagar, en un 91.6% con respecto a marzo 31 de 2017.

La gestión de pagos a los acreedores fue importante, en el periodo marzo de 2017 a diciembre de 2019, es así como a la realización previa de las evaluaciones respectivas, en algunos casos por mandamientos de pago, conciliaciones y contratos de transacción, se efectuaron pagos por un valor total de \$7.587.0 millones, distribuidos así: Consorcio ARMI \$943,2 millones, Consocio JF \$5.088.8 millones, Factoring de Occidente \$1.190.0 millones, y SMART CHOICE \$365 millones, obteniendo además de las negociaciones ahorro de intereses de mora y reducción de valores, que superan los \$1.000.0 millones.

En marzo de 2017, se encontraba en ejecución el Plan Estratégico 2015 – 2018, el cual fue aprobado el 15 de enero de 2015 por el Consejo Directivo (Acta 538 se 2015); sin embargo en junio de 2017, se modificó la estrategia del Club orientándola al Socio, lo cual fue avalado por el Consejo en reunión de enero de 2018 estableciendo “que todo enfoque estratégico se reorienta al socio, como principal objetivo para brindarle servicios de bienestar...”. (Acta 562 de 2018).

En enero de 2019, el Consejo aprobó Plan Estratégico 2019-2038, en el cual se sintetiza el direccionamiento estratégico del Club en tres (3) estrategias que generan valor y están relacionadas con: el Bienestar, Desarrollo Sostenible y Posicionamiento y Liderazgo, y catorce (14) objetivos, relacionados con las cinco (5) Perspectivas identificadas, entre las cuales ocupa el primer lugar, la correspondiente a SOCIOS.

La ejecución del Plan Estratégico 2019-2038, registra el siguiente nivel de cumplimiento en el año 2019: Mega 1- Índice de Satisfacción: 91%; Mega 2-Mejorar la utilidad bruta: 76% y Mega 3- Garantizar a operatividad del 80% de la arquitectura TI: 86%. De otra parte, el porcentaje de cumplimiento del Plan en el primer trimestre de 2020, fue de 99%,46.2% y 95.6%, respectivamente (Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Tabla: Reporte Trimestral Avance). Los 14 objetivos estratégicos registran un avance promedio del 59.6%, a 31 de diciembre de 2019, destacándose el porcentaje de ejecución de los siguientes objetivos: satisfacer necesidades y expectativas del socio (84%), ampliación de cobertura integral (88%), fortalecer el sentido de pertenencia de empleados para mejorar el servicio (89%), y transformar y consolidar la cultura organizacional (87%).

En marzo de 2017, no se evidencia la formulación de políticas, planes y programas a nivel entidad, desde el punto de vista macro e integral; no obstante en el año 2018 se adoptó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, y por ende las políticas definidas para cada una de las dimensiones. La gestión de este Modelo está representado principalmente en la implementación de las 16 políticas, que demuestra un avance promedio del 70.1%, destacándose las siguientes a diciembre 31 de 2019: Gestión estratégica del talento humano (87%), Planeación institucional (90%), gestión presupuestal y eficiencia del gasto público (82%), gobierno digital (80%), seguridad digital (80%), y transparencia, acceso de la información y lucha contra la corrupción (86%). (Fuente: Oficina Asesora de Planeación).

En cumplimiento de la misión, el Club contribuyó al bienestar de los Socios y sus beneficiarios ofreciendo servicios de alojamiento, alimentos y bebidas, recreación y deportes, y otros. Adicionalmente se extendieron los servicios del Club a través de canjes con clubes a nivel nacional e internacional, y se realizaron excelentes eventos institucionales, con gran acogida por parte de los Socios; así mismo se destinaron recursos para mejorar las instalaciones, tanto de unidades habitacionales como de los campos deportivos, y áreas de apoyo.

En cuanto a la organización, se encontró al principio de mi administración, la Resolución 943 del 15 de junio de 2016, acto administrativo con el cual el Director General de la época, suspende la aplicación de los Decretos 4018 de 2008, al cambiar el nivel jerárquico y funciones de varias dependencias, como son entre otras Subdirección, Oficina Asesora de Planeación y Oficina de Control Interno. Como solución a esta situación y previos los análisis respectivos, se expidió la Resolución 652 de 2017 por la cual se crean unos grupos de trabajo, enfatizando en la misionalidad o sea la orientación al socio, creando el Grupo Misional Atención Integral al Socio.



CLUB MILITAR

Dada la situación tan precaria de presupuesto en 2017, se realizó la Alianza Estratégica y contrato de arrendamiento, previo proceso de invitación pública a empresas. Esta Alianza fue un éxito, porque se dio continuidad en la prestación de los servicios a los socios.

Las Sedes contribuyeron en forma excelente a la prestación de servicios a los socios, y también adelantaron actividades de mantenimiento de las unidades vacacionales y los campos deportivos, igualmente desarrollaron eventos institucionales de gran importancia para el bienestar de los socios, en donde predomina la conformación de la familia y su integración a las actividades que ofrece el Club.

En cuanto a la política de servicio al ciudadano se está implementando; se organizó la Oficina respectiva y se lleva un estricto control a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, felicitaciones y consultas. Igualmente, se mide la satisfacción a través de la Encuesta de Satisfacción y Percepción por parte de los Grupos Operacionales

El Club Militar, también ha dado prioridad al talento humano, bajo los principios de integridad y legalidad, como motores de la generación de resultados en la Entidad, de conformidad con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG adoptado por el Club mediante Resolución de la Dirección expedida en el año 2017. En el año 2019 se tramitó el Plan Estratégico de Talento Humano, documento que establece como objetivo general “transformar y reinventar” la gestión del recurso humano, en términos de bienestar, clima organizacional, capacitación, seguridad y salud en el trabajo, y manejo de vacantes entre otros. Se expidieron los planes de bienestar y capacitación, y se les asignó el presupuesto pertinente para su ejecución.

Durante los tres años de mi gestión, el Club Militar cumplió con el reconocimiento y pago de los sueldos y prestaciones sociales, a que tienen derecho los empleados y trabajadores oficiales del Club.

Adicionalmente se logró el Acuerdo Final de la Negociación Colectiva de Solicitudes de la Organización Sindical de Servidores Públicos del Club Militar ASPECLUM y el Club Militar se firmó el 09 de julio de 2019, después de varias reuniones que iniciaron el 07 de mayo de 2019, en desarrollo dentro del marco legal que regula la materia.

Se han adelantado actividades ambientales y de seguridad y salud en el trabajo, de conformidad con las normas que regulan los sistemas de gestión, y siempre buscando el mejoramiento continuo.

Durante el periodo de esta administración se fortaleció la Oficina de Control Interno Disciplinario, creada en el año 2002, y se delegó la “la facultad para conocer, instruir y fallar las investigaciones disciplinarias en primera instancia en el Club Militar”. Esto ha permitido mejorar permanentemente la cultura de la organización en moralidad, disciplina y eficiencia de los empleados, en el cumplimiento de los deberes funcionales; lo que ha permitido obtener logros muy importantes, con alto impacto positivo para la entidad y los funcionarios.

Cuando recibí el Club, no se identificaron controles efectivos, por cuanto en la vigencia de 2016, se habían suspendido “todas las delegaciones de la ordenación del gasto, así como los permisos de publicación en el SECOP y el SIF...” (Acta 548 de 2016), y aunque existía una Oficina de Control Interno no se evidenció gestión de asesoría, en estos aspectos. Por lo anterior, la administración concentró esfuerzos, con el fin de que a través del sistema de información SEVEN ERP y sus módulos disponible, se establecieran controles efectivos en diferentes áreas del Club, tanto operacionales como de gestión.

Igualmente, se optimizó el manejo de las bases de datos y depuración continua de las mismas; e igualmente se incentivó el uso de la tecnología de la información y las comunicaciones, lo que ha permitido obtener información real para adelantar un proceso administrativo, financiero y de servicio tendiente a corregir distorsiones, eliminar posibles elementos de corrupción, a la construcción de un marco coherente con la



CLUB MILITAR

transparencia y las mejores prácticas gerenciales; y facilitar las coordinaciones, contactos y comunicaciones con los socios.

Se lleva un estricto control de las denuncias y demandas en contra y a favor del Club.

En cuanto al control interno y externo, el Club Militar ha contratado la Revisoría Fiscal de conformidad con las políticas emitidas en el año 2012 por el Consejo Directivo, la Entidad recibió visitas de auditoría de la Contraloría General de la República, entidad que concluyó en la visita realizada a la entidad sobre la contratación del 2018, “el Club Militar reorganizó procesos que le han permitido mejorar su situación económica y el cumplimiento de sus compromisos y obligaciones contractuales”. (ANEXO 1)

La Oficina de Control Interno presentó los informes de Ley relacionados, como son entre otros; el Informe pormenorizado de Control Interno, Seguimiento Plan Anticorrupción, Informe Austeridad en el Gasto, Informe seguimiento PQRS, Informe Control Interno Contable, Informe Derechos de Autor Software, Informe Ley de Transparencia y Acceso a la Información. Igualmente, realizó seguimiento y auditorías a diferentes áreas del Club efectúa seguimiento al Plan de Mejoramiento que se ha elaborado con ocasión de las visitas de Auditoría de la Contraloría General de la República. Los mapas de riesgo del Club se encuentran en el link <https://clubmilitar.gov.co/home/mapa-de-riesgos-version-2/>

Como retos institucionales se resalta el proyecto de cambio de naturaleza jurídica, con el objeto principal de agilizar procesos administrativos y de gestión del personal, así como reducir costos de operación. Se definió el contenido del proyecto de Ley y se han adelantado gestiones con organismos del Estado para su aprobación y trámite.

3. SITUACION DE LOS RECURSOS

A. Recursos Financieros

BALANCE A MARZO 31 2017

ACTIVOS	Miles \$
Activo Corriente	11.553.973
Activo no Corriente	55.480.300
Otros Activos	92.574.416
TOTAL ACTIVOS	159.608.689
PASIVOS	
Pasivo Corriente	18.004.018
Pasivo No Corriente	12.394.540
TOTAL PASIVOS	30.398.558
PATRIMONIO	
TOTAL PATRIMONIO	129.210.131
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	159.608.689

Fuente: Grupo Gestión Financiera - Estados Financieros a marzo 31 de 2017.

BALANCE A DICIEMBRE DE 2017

ACTIVOS	Miles \$
Activo Corriente	
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.452.854
Cuentas X cobrar cuotas y consumos	4.447.325
Otras cuentas por cobrar	1.901.017
Inventarios	144.349



CLUB MILITAR

ACTIVOS	Miles \$
Total Activo Corriente:	13.945.545
Activo no Corriente	
Propiedades, planta y equipo	114.212.989
Plan beneficios post empleo	31.129.902
Otros activos de largo plazo	3.935.535
Total Activo no Corriente:	149.278.426
TOTAL ACTIVOS	163.223.971
PASIVOS	
Pasivo Corriente	
Cuentas por pagar	7.593.360
Recursos a favor de terceros	3.901.196
Pasivos por impuestos y retenciones	724.313
Beneficios a los empleados, corto plazo	1.640.648
Ingresos recibidos por anticipado	1.178.546
Total Pasivo Corriente:	15.038.063
Pasivo No Corriente	
Beneficios a los empleados, LP	11.059.659
Provisiones por litigios y demandas	709.645
Total Pasivo no Corriente:	11.769.304
TOTAL PASIVOS	26.807.367
PATRIMONIO	
Capital fiscal	46.460.876
Resultados del ejercicio	8.642.732
Resultados acumulados	81.312.996
TOTAL PATRIMONIO	136.416.604
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	163.223.971

Fuente: Estados Financieros 2017. Reclasificadas algunas cuentas con el nuevo marco normativo para Entidades del Gobierno (NICSP).

BALANCE A DICIEMBRE DE 2018

ACTIVOS	Miles \$
Activo Corriente	
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.880.863
Cuentas X cobrar cuotas y consumos	3.478.733
Otras cuentas por cobrar	645.422
Inventarios	1.115.188
Total Activo Corriente:	14.120.206
Activo no Corriente	
Propiedades, planta y equipo	120.496.526
Plan beneficios post empleo	31.129.901
Otros activos de largo plazo	1.447.858
Total Activo no Corriente:	153.074.285
TOTAL ACTIVOS	167.194.491
PASIVOS	
Pasivo Corriente	
Cuentas por pagar	6.024.713
Recursos a favor de terceros	255.070
Pasivos por impuestos y retenciones	1.016.184
Beneficios a los empleados, corto plazo	1.656.820
Ingresos recibidos por anticipado	291.401
Total Pasivo Corriente	9.244.188
Pasivo No Corriente	
Beneficios a los empleados, LP	34.581.134



CLUB MILITAR

Provisiones por litigios y demandas	286.411
Total Pasivo no Corriente:	34.867.545
TOTAL PASIVOS	44.111.733
PATRIMONIO	
Capital fiscal	46.629.434
Resultados del ejercicio	9.857.558
Resultados acumulados	8.642.732
Impactos transición a nuevo marco	62.627.157
Ganancias o pérdidas x beneficios	- 4.674.123
TOTAL PATRIMONIO	123.082.758
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	167.194.491

Fuente: Estados Financieros 2018.

BALANCE A DICIEMBRE 2019

ACTIVOS	Miles \$
Activo Corriente	
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.905.297
Cuentas X cobrar cuotas y consumos	2.908.372
Otras cuentas por cobrar	174.506
Inventarios	1.568.299
Total Activo Corriente:	13.556.474
Activo no Corriente	
Propiedades, planta y equipo	119.821.560
Plan beneficios post empleo	34.883.712
Otros activos de largo plazo	1.269.968
Total Activo no Corriente:	155.975.240
TOTAL ACTIVOS	169.531.714
PASIVOS	
Pasivo Corriente	
Cuentas por pagar	1.267.791
Recursos a favor de terceros	180.783
Pasivos por impuestos y retenciones	883.131
Beneficios a los empleados, corto plazo	1.709.275
Ingresos recibidos por anticipado	259.572
Total Pasivo Corriente:	4.300.552
Pasivo No Corriente	
Beneficios a los empleados, LP	34.883.712
Provisiones por litigios y demandas	4.272.831
Total Pasivo no Corriente:	39.156.543
TOTAL PASIVOS	43.457.095
PATRIMONIO	
Capital fiscal	46.629.492
Resultados del ejercicio	6.000.129
Resultados acumulados	81.614.303
Impactos transición a nuevo marco	
Ganancias o pérdidas x beneficios	- 8.169.305
TOTAL PATRIMONIO	126.074.619
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	169.531.714

Fuente: Estados Financieros 2019.



CLUB MILITAR
ESTADO DE RESULTADO 2017 - 2019 (miles \$)

CONCEPTO	En-Mar 2017	En-Dic 2017	En-Dic 2018	En-Dic 2019
Ingresos por venta de servicios	3.268.022	11.487.005	13.753.429	12.871.290
Cuotas de sostenimiento	5.528.421	25.395.340	27.352.541	26.648.547
Costos de operación	-2.849.495	- 8.215.442	- 9.299.707	- 9.008.423
Resultado bruto	5.946.948	28.666.903	31.806.263	30.511.414
Otros ingresos	98.481	1.085.465	546.069	864.043
Gastos administrativos	-4.338.740	-21.072.551	-21.815.379	-24.613.499
Resultado actividades de operación	1.706.689	8.679.817	10.536.953	6.761.958
Gastos financieros, neto	- 220.445	- 37.085	- 679.395	- 761.829
Resultado del ejercicio	1.486.244	8.642.732	9.857.558	6.000.129

Fuente: Estados Financieros 2017. Reclasificadas algunas cuentas con el nuevo marco normativo para entidades del Gobierno (NICSP), Estados Financieros 2018 y 2019...

BALANCE ENERO A ABRIL 30 DE 2020 (Miles \$)

CONCEPTO	Enero 2020	Febrero 2020	Marzo 2020	Abril 2020
ACTIVOS				
Activo Corriente				
Efectivo y equivalentes al efectivo	10.845.261	11.074.357	11.198.869	11.297.083
Deudores (Neto)	2.769.894	2.594.635	2.925.832	2.401.229
Otras cuentas por cobrar	170.938	174.085	86.672	98.347
Inventarios	830.665	757.210	696.262	632.075
Total Activo Corriente:	14.616.758	14.600.288	14.907.636	14.428.733
Activo no Corriente				
Propiedades, planta y equipo	122.593.556	122.593.556	122.759.140	122.763.770
Depreciación P.P.E.	-4.332.834	-4.508.790	-4.687.039	-4.865.755
Plan de activos para beneficios pos empleo	34.883.712	34.883.712	34.459.406	34.342.681
Otros activos de largo plazo	1.237.984	1.221.992	1.206.247	1.190.252
Total Activo no Corriente:	154.382.418	154.190.470	153.737.749	153.430.948
TOTAL ACTIVOS	168.999.176	168.790.758	168.645.385	167.859.681
PASIVOS				
Pasivo Corriente				
Cuentas por pagar	2.054.833	1.127.553	1.138.363	694.229
Recursos a favor de terceros	165.135	202.428	544.753	387.450
Pasivos por impuestos y retenciones	587.973	712.468	510.217	534.509
Beneficios a los empleados, corto plazo	2.139.894	2.270.066	2.138.410	2.266.172
Ingresos recibidos por anticipado	134.779	180.360	152.619	119.395
Total Pasivo Corriente	5.082.614	4.492.875	4.484.361	4.001.755



CLUB MILITAR

Pasivo No Corriente

Beneficios a los empleados, largo plazo	34.746.409	34.600.842	34.375.444	34.189.976
Provisiones por litigios y demandas	4.272.831	4.272.831	4.272.831	4.272.831
Total Pasivo No Corriente	39.019.240	38.873.673		
TOTAL PASIVOS	44.101.854	43.366.548	43.132.636	42.464.563
PATRIMONIO				
Capital fiscal	46.629.492	46.629.492	46.629.492	46.629.492
Resultados del ejercicio	200.800	727.688	816.227	698.596
Resultados acumulados	86.236.335	86.236.335	86.236.335	86.236.335
G o P por beneficios pos empleo	-8.169.305	-8.169.305	-8.169.305	-8.169.305
TOTAL PATRIMONIO	124.897.322	125.424.210	125.512.749	125.395.118
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	168.999.176	168.790.758	168.645.385	167.859.681

Fuente: Grupo Gestión Financiera.

ESTADO DE RESULTADO ENERO – ABRIL 2020 (Miles \$)

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	ACUMUL
Cuotas de sostenimiento	2.204.138	2.187.957	2.508.445	2.242.469	9.143.009
Suministro de bebidas y alimentos	698.601	599.677	324.726	4.075	1.627.079
Alojamiento	446.469	211.072	142.501	658	800.700
Organización de eventos	15.192	51.210	13.779	0	80.181
Recreativos, culturales, y deportivos	46.292	50.265	28.087	0	124.644
Carnés	1.087	728	502	11	2.328
Descuentos: Serv. hoteleros y de promoción turística	-106.194	-73.591	-40.708	-521	-221.014
Ingresos por Servicios (NETO)	1.101.447	839.361	468.887	4.223	2.413.918
Total ingresos Actividades Ordinarias	3.305.585	3.027.318	2.977.332	2.246.692	11.556.927
COSTO DE VENTAS					
Suministro de bebidas y alimentos	-637.002	-508.571	-421.739	-211.216	-1.778.528
Alojamiento	-63.707	-68.283	-79.083	-55.215	-266.288
Otros servicios de hotelería y de promoción turística	-44.934	-37.645	-46.238	-31.530	-160.347
Total Costo de Ventas	-745.643	-614.499	-547.060	-297.961	-2.205.163
RESULTADO BRUTO	2.559.942	2.412.819	2.430.272	1.948.731	9.351.764
Otros ingresos	25.825	31.797	28.301	23.022	108.945
Transferencia personal en Comisión FFMM -PONAL	90.509	0	120.054	73.499	284.062
GASTOS ADMINISTRATIVOS					
Sueldos, Contribuciones y Prestaciones	-573.661	-458.700	-696.430	-512.991	-2.241.782
Gastos de Personal Diversos	-116.441	-165.625	-177.448	-161.224	-620.738
Gastos Generales	-1.321.840	-839.306	-1.298.231	-776.769	-4.236.146
Impuestos, Contribuciones y Tasas	-127.033	-151.652	-8.753	-288.414	-575.852
Depreciaciones, Amortizaciones, Provisiones, Deterioro	-261.985	-191.948	-261.508	-194.707	-910.148
Total Gastos Administrativos	-2.400.960	-1.807.231	-2.442.370	-1.934.105	-8.584.665



CLUB MILITAR

RESULTADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	275.316	637.385	136.257	111.147	1.160.106
Gastos Financieros	-14.905	-13.162	-12.529	-141	-40.737
Otros Gastos	-59.613	-97.335	-35.190	-228.637	-420.774
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	200.798	526.889	88.538	-117.631	698.594

Fuente: Grupo Gestión Financiera.

SALDOS TESORERÍA A 20 DE MAYO DE 2020

NUMERO	SALDO \$
Banco Popular 018 (Chequera)	480.356
Banco Popular 348 (Recaudo y pagos)	2.690.969.196
Davivienda 445 (Recaudos Bogotá)	104.693.702
Davivienda 884 (Recaudos Sochagota)	4.542.029
Davivienda 493 (Recaudos las Mercedes)	16.951.459
Davivienda 183 (Recaudo Eventos)	67.724.337
DISPONIBLE EN BANCOS	2.885.361.079
CUENTA UNICA NACIONAL	20.674.931.483
TOTAL BANCOS MAS CUN	23.560.292.562
(-) SALDO REDEBAN TARJETA RECARGABLE	167.835.120
(-) DISPONIBLE PASIVO PENSIONAL	13.125.809.230
NETO DISPONIBLE EN CUN	10.266.648.212

Fuente: Grupo Gestión Financiera.

B. Bienes Muebles e Inmuebles

Diciembre 31 de 2017	
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	Millones \$
Terrenos	119.8
Edificaciones	59.157.1
Bienes muebles en Bodega	421.5
Plantas, ductos y túneles	894.4
Redes, líneas y cables	3.267.0
Maquinaria y equipo	4.021.7
Muebles y enseres y equipo de oficina	609.1
Equipo de computación y comunicación	2.283.0
Equipo de transporte, tracción y elevación	1.025.7
Equipos de comedor, cocina y despensa	10.145.2
Valorizaciones	59.951.7
Bienes de arte y cultura	197.1
Amortización y provisión	-33.6
Depreciación acumulada	- 27.846.8
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	114.212.9

Fuente: Estados Financieros



CLUB MILITAR

DICIEMBRE 31 DE 2018	
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	Miles \$
Terrenos y edificios	105.587.583
Bienes muebles en Bodega	973.435
Plantas, ductos y túneles	894.415
Redes, líneas y cables	3.267.085
Maquinaria y equipo	2.835.986
Equipo médico y científico	6.589
Muebles y enseres y equipo de oficina	413.574
Equipo de computación y comunicación	1.403.755
Equipo de transporte, tracción y elevación	623.260
Equipos de comedor, cocina y despensa	6.182.002
Bienes de arte y cultura	197.098
Depreciación acumulada	- 1.888.255
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	120.496.527

Fuente: Estados Financieros

DICIEMBRE 31 DE 2019	
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	Miles \$
Terrenos y edificios	105.587.583
Semovientes	7.200
Bienes muebles en Bodega	788.051
Plantas, ductos y túneles	1.500.281
Redes, líneas y cables	2.894.029
Maquinaria y equipo	2.942.639
Equipo médico y científico	14.843
Muebles y enseres y equipo de oficina	413.688
Equipo de computación y comunicación	1.890.828
Equipo de transporte, tracción y elevación	1.077.875
Equipos de comedor, cocina y despensa	6.644.503
Bienes de arte y cultura	210.132
Depreciación acumulada	- 4.150.092
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	119.821.560

Fuente: Estados Financieros

Se anexa Inventario Fiscal. (ANEXO 2)

4. PLANTA DE PERSONAL

N° DE CARGOS	DENOMINACIÓN DEL CARGO	CÓDIGO	GRADO
1 (uno)	Director General de Entidad Descentralizada del Sector Defensa	1-2	16
1 (uno)	Auxiliar de servicios	6-1	25
1 (uno)	Auxiliar de servicios	6-1	15
1 (uno)	Subdirector del Sector Defensa	1-2-1	14
1 (uno)	Jefe de Oficina del Sector Defensa	1-4	06
2 (dos)	Jefe de Oficina Asesora del Sector Defensa	2-1	24
5 (cinco)	Profesional de Defensa	3-1	17
1 (uno)	Profesional de Defensa	3-1	14
2 (dos)	Profesional de Defensa	3-1	09

12 (doce)	Profesional de Defensa	3-1	07
1 (uno)	Profesional de Defensa	3-1	05
3 (tres)	Profesional de Defensa	3-1	03
5 (cinco)	Técnico para apoyo de Seguridad y Defensa	5-1	25
1 (uno)	Técnico de Servicios	5-1	22
9 (nueve)	Técnico para apoyo de Seguridad y Defensa	5-1	22
1 (uno)	Técnico para apoyo de Seguridad y Defensa	5-1	33
1 (uno)	Técnico para apoyo de Seguridad y Defensa	5-1	29
2 (dos)	Técnico para apoyo de Seguridad y Defensa	5-1	24
2 (dos)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	36
1 (uno)	Auxiliar de Servicios	6-1	27
6 (seis)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	26
1 (uno)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	25
1 (uno)	Auxiliar de Servicios	6-1	23
16 (dieciséis)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	23
4 (cuatro)	Auxiliar de servicios	6-1	21
26 (veintiséis)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	21
23 (veintitrés)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	18
6 (seis)	Auxiliar de servicios	6-1	17
23 (veintitrés)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	17
86 (ochenta y seis)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	15
10 (diez)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	13
3 (tres)	Auxiliar para apoyo de Seguridad y Defensa	6-1	8

Fuente: Decreto 4019 de 2008

Del nivel directivo son los empleos de Director General de Entidad Descentralizada, Subdirector del Sector Defensa y Jefe Oficina del Sector Defensa.

- El Director General es agente del Presidente de su libre nombramiento y remoción, de conformidad con las normas vigentes.
- El nombramiento del Subdirector, lo autoriza el Consejo Directivo de Terna que presente el Director General, de conformidad con los Estatutos Internos; no obstante es un cargo de libre nombramiento y remoción.
- Corresponde al Presidente de la República, mediante Decreto, nombrar y remover libremente al Jefe de la Oficina de Control Interno del Club Militar (cargo Jefe de Oficina del Sector Defensa). Una vez



CLUB MILITAR

expedido el Decreto y tomado posesión, el Director General del Club, procede a nombrar en el cargo de Planta, pertinente.

Del nivel asesor, son los dos (2) empleos de Jefe Oficina Asesora del Sector Defensa (Planeación y Jurídica), los cuales son de libre nombramiento y remoción, por parte del Director General, de acuerdo con las normas que regulan la materia.

Los empleos de la planta de nivel profesional, técnico y auxiliar del Club Militar son de carrera administrativa, "perteneciente al sistema especial del Sector Defensa", sistema regulado por el Decreto Ley 091 de 2007. La Comisión Nacional del Servicio Civil – CNSC abrió la primera Convocatoria para el Sector, en la cual el Club Militar no participó, en razón a que no contaba con la disponibilidad presupuestal para transferir a dicha Comisión, los recursos pertinentes a los exámenes, valor que ascendía aproximadamente a \$900.0 millones, en la vigencia 2018.

Por lo anterior, y como quiera que el Club Militar no ha establecido la carrera administrativa del sistema especial del Sector Defensa, los nombramientos en los empleos de planta de nivel profesional, técnico y auxiliar, se realizan en "provisionalidad".

Corresponde al Director General distribuir los cargos de la planta global, de acuerdo con la estructura, las necesidades de la organización y sus planes y programas, de conformidad con los artículos 2° y 115 de la Ley 489 de 1998. Con fundamento en el Decreto 4018 de 2008 y Resolución 652 de 2017, se distribuyeron los diferentes cargos mediante Resolución 814 de 2017.

Los trabajadores oficiales se vinculan al Club, mediante contrato de trabajo, y se rigen por la normatividad vigente.

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

- A. Proyecto cambio naturaleza jurídica del Club Militar
- B. Proyecto Instalación paneles solares en las tres sedes.
- C. Proyecto actualización del estatuto de socios – primer proyecto.
- D. Proyectos de Inclusión de Tecnología. Se ha planteado incorporar tecnología para incrementar el control y seguridad de procesos entre los que se mencionan: Control de parqueadero, Pasarela de pagos de la APP, Implementación de Código de Barras. Se inició la implementación del código de barras para los POS., Implementación Kioscos de Venta. Proyecto de usar kioscos para efectuar pedidos en los puntos de venta con autoservicio.
- E. Construcción Modular de Archivo y Centro de Datos. Proyecto para la construcción de módulos temporales fijos para que sean el archivo general del Club Militar y una central de manejo de datos.
- F. Proyectos futuros de infraestructura: Parque de agua en las instalaciones de Melgar, Programa atención adulto mayor, que contribuya a su bienestar, dentro del marco de los cuidados y principios geriátricos, en la Sede Vacacional las Mercedes, Ampliación de la oferta de alojamiento para Melgar y Paipa, Remodelación de las piscinas de Bogotá y Paipa, Proyecto de Avistamiento Aves en Centro Vacacional las Mercedes, Proyecto Granja en Centro Vacacional las Mercedes.
- G. Estudio y aprobación proyecto Manual de Contratación.



CLUB MILITAR

- H. Implementar el Sistema de Evaluación de Empleados en Provisionalidad del Club Militar, aprobado mediante Resolución 1059 de 2019.
- I. Implementar Cobro Coactivo - Se emitió Resolución provisional con documento anexo, para estudio del Grupo Gestión Financiera, en coordinación con la Oficina Asesora Jurídica.
- J. Actualización Manual de Funciones que data de 2015.

6. OBRAS PUBLICAS:

El Club no está adelantando obras públicas.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

A. PRESUPUESTO A MARZO 31 DE 2017

INGRESOS

CONCEPTO	AFORO	RECAUDO A MARZO 2017	% EJECUCIÓN
INGRESOS CORRIENTES			
OPERACIÓN CCIAL	22.695.8	3.183.1	14.0
		1968.2	
		979.0	
		204.7	
		31.3	
CUOTAS SOSTENIMIENTO	20.364.0	5.295.5	26.0
RECURSOS FINANCIEROS	500.0	3.2	0.0
TOTAL	43.059.8	8.481.8	19.7

Fuente: Grupo Gestión Financiera

GASTOS

CONCEPTO	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADO	CDP	APR. DISPONIBLE	COMPROMISO	OBLIGACION	ORDEN PAGO	PAGOS
G PERSONAL	8.190.4	893.7	1.123.9	6.172.7	1.124.0	1.124.0	957.8	957.8
G GENERALES	3.012.4	0,0	1.267.3	1.745.1	1.185.4	1.063.8	552.3	552.3
TRANSFERENCIA	2.760.0	0,0	303.4	2.456.6	292.3	292.3	280.0	280.0
OP. COMERCIAL	29.097.0	0,0	23.467.7	5.629.3	21.590.9	3.414.4	632.2	632.2
FUNCIONAMIENTO	43.059.8	893.7	26.162.3	16.003.7	24.192.6	5.894.5	2.422.4	2.422.4
INVERSIÓN	500.0	0,00	0,00	500.0	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	43.559.8	893.7	26.162.3	16.503.7	24.192.6	5.894.5	2.422.4	2.422.4

Fuente: Grupo Gestión Financiera.



CLUB MILITAR

B. PRESUPUESTO 2017

INGRESOS

Millones \$

DETALLE	AFORO	%	RECAUDO	%	% DE EJECUCIÓN
OPERACIÓN COMERCIAL	19.108	48%	12.719	33,7%	66.5
SUMINISTRO DE BEBIDAS Y ALIMENTOS	10.824	27%	6.980	18,5%	64.4
ALOJAMIENTO	5.292	13%	3.738	9,9%	70.6
SERVICIOS RECREATIVOS, CULTURALES Y DEPORTIVOS	1.289	3%	563	1,5%	43.6
ORGANIZACIÓN DE EVENTOS	1.702	4%	1.086	2,9%	63.8
ARRENDAMIENTOS		0%	229	0,6%	100.0
OTROS ING (CARNÉS, COMISIONES, APROVECHAMIENTOS)		0%	123	0,3%	100.0
CUOTAS SOCIOS	20.364	52%	24.134	63,9%	18.5
RECURSOS DE CAPITAL		0%	890	2,4%	100
TOTAL	39.472	100%	37.742	100%	95.6

Fuente: SIIF NACION.

GASTOS

Millones \$

CONCEPTO	APR. VIGENTE	CDP	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS
GASTOS DE PERSONAL	8.019	7.726 96%	7.726 96%	7.726 96%	7.726 96%
GASTOS GENERALES	2.958	2.712 92%	2.707 91%	2.542 86%	2.413 82%
TRANSFERENCIAS	2.750	2.703 98%	2.703 98%	2.703 98%	2.421 88%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	25.744	23.488 91%	23.463 91%	15.418 60%	11.976 47%
INVERSION	-	-	-	-	-
TOTAL	39.472	36.629 93%	36.600 93%	28.389 72%	24.537 62%

Fuente: SIIF NACION

C. PRESUPUESTO 2018

INGRESOS

Millones \$

Descripción	AFORO VIGENTE	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO	DEVOLUCIONES PAGADAS ACUMULADAS	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO NETO	EXCEDENTE EN RECAUDO
I-INGRESOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS	39.303.0	40.779.0	80.0	40.699.0	1.396.0
ALOJAMIENTO	0	2.400.0	0	2.400.0	
SUMINISTRO DE BEBIDAS Y ALIMENTOS	0	0	0.6	-0.6	



CLUB MILITAR

CARNÉS	0	89.5	0	89.5	
SUMINISTRO DE BEBIDAS Y ALIMENTOS	0	9.517.3	30.7	9.486.5	
ALOJAMIENTO	0	3.219.9	2.3	3.217.5	
SERVICIOS RECREATIVOS, CULTURALES Y DEPORTIVOS	0	667.1	0	667.1	
ORGANIZACIÓN DE EVENTOS	0	894.5	0	894.5	
ARRENDAMIENTOS	0	458.4	0	458.4	
COMISIONES	0	37.2	0	37.2	
CUOTAS SOCIOS	0	25.746.3	46.4	25.699.9	
APROVECHAMIENTOS	0	131.7	0	131.7	
RENDIMIENTOS FINANCIEROS CUENTAS BANCARIAS	0	14.8	0	14.8	
TOTAL	39.303.0	40.779.0	80.0	40.699.0	1.396.0

Fuente: Grupo Gestión Financiera

GASTOS

Millones \$

CONCEPTO	APR. VIGENTE	CDP		APR. DISPONIBLE		COMPROMISO		OBLIGACION		PAGOS	
GASTOS DE PERSONAL	8.572	8.201	96%	1.058	12%	8.201	96%	8.201	96%	8.106	95%
GASTOS GENERALES	3.613	3.221	89%	351	10%	3.221	89%	3.214	89%	2.852	79%
TRANSFERENCIAS	5.571	4.660	84%	1.538	28%	4.660	84%	4.660	84%	4.660	84%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	21.546	17.717	82%	706	3%	17.717	82%	17.551	81%	16.348	76%
INVERSION											
TOTAL	39.303	33.798	86%	3.653	9%	33.798	86%	33.625	86%	31.965	81%

Fuente Grupo Gestión Financiera

D. PRESUPUESTO 2019

INGRESOS

Millones \$

Descripción	Aforo Vigente	Recaudo en Efectivo Acumulado	Devoluciones pagadas	Recaudo en efectivo acumulado neto	% de ejecución
RECURSOS PROPIOS DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS					
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	39.663.6	40.101.7	143.4	39.958.3	100.7
PRODUCTOS PLÁSTICOS	100.0	21.4		21.4	21.4
ALOJAMIENTO	4.005.9	3.168.4		3.168.4	79.0
SUMINISTRO DE COMIDAS	9.124.3	8.076.4	111.5	7.964.9	87.2
SUMINISTRO DE BEBIDAS	1.810.3	79.9		79.9	4.4



CLUB MILITAR

SERVICIO TRANSPORTE POR CARGA	1.0				
SERVICIO DE ARRENDAMIENTO	537,6	327.9		327.9	60.9
SERVICIO DE ESPARCIMIENTO, CULTURALES Y DEPORTIVOS	1.700.0	1.371.7	0.3	1.371.4	80.6
SERVICIOS PROPORCIONADOS POR OTRAS ASOCIACIONES	22.384.5	26.935.9	31.5	26.903.5	120.1
RECURSOS DE CAPITAL		234.4		234.4	
TOTAL	39.663.6	40.336.1	143.4	40.192.7	101.3

Fuente Grupo Gestión Financiera

GASTOS

Millones \$

DESCRIPCION	APR. VIGENTE	CDP	%	COMPRO MISO	%	OBLIGACION	%	PAGOS
GASTOS DE PERSONAL	8.735.7	8.489.9	97%	8.489.9	97%	8.489.9	97%	8.489.9
GASTOS GENERALES	1.801.7	1.506.9	84%	1.506.9	84%	1.313.2	73%	1.185.0
TRANSFERENCIAS	3.588.9	3.465.5	97%	3.465.5	97%	3.465.5	97%	3.465.5
GASTOS DE OPERACION COMERCIAL	23.884.6	21.453.9	90%	21.453.9	90%	21.243.8	89%	20.062.6
DISMINUCION DE PASIVOS	241.0	196.8	82%	196.8	82%	196.8	82%	196.8
IMPUES TASAS Y OTROS	1.411.6	1.295.4	92%	1.295.4	92%	1.295.4	92%	1.295.4
TOTAL	39.663.6	36.408.6	92%	36.408.5	92%	36.004.5	91%	34.695.3

Fuente Grupo Gestión Financiera

E. PRESUPUESTO 2020

INGRESOS ENERO ABRIL 2020

CONCEPTO	RECAUDO-ENERO 2020	RECAUDO-FEBRERO 2020	RECAUDO-MARZO 2020	RECAUDO-ABRIL 2020	RECAUDO EN EFECTIVO ACUMULADO
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO	2.231.6	2.236.5	2.136.0	2.457.1	9.061.2
A & B	601.3	680.6	316.3	91.2	1.689.4
ALOJAMIENTO	408.9	214.8	145.0	1.1	769.8
EVENTOS	29.6	45.0	7.6	6.4	88.6
DEPORTES Y RECREACION	47.9	54.3	31.3	4.4	137.9
ARRIENDOS	13.3	11.4	10.9	1.3	36.9
CARNÉS	1.1	0,7	0.5		2.3



CLUB MILITAR

E. PRESUPUESTO 2020

INGRESOS ENERO ABRIL 2020

TRANSPORTE				-	-	-
RECUPERACIONES y OTROS INGRESOS	3.2	2.1		-	-	5.3
TOTAL INGR OPERACIONALES	3.336.9	3.245.4		2.647.6	2.561.5	11.791.4
RECURSOS DE CAPITAL	2.9	1.6		0.4	4.0	8.9
TOTAL DE INGRESOS	3.339.8	3.247.0		2.648.0	2.565.5	11.800.3

Fuente Grupo Gestión Financiera

GASTOS ENERO - ABRIL 2020

DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADA	CDP	COMPROMISO	OBLIGACIONES	PAGOS
GASTOS PERSONAL	9.479.0	9.479.0	410.0	2.469.9	2.469.9	2.466.5	2.466.5
ADQUISICION Bs y S	2.035.0	2.035.0	0,00	1.142.2	770.7	274.7	\$199.3
TRANSFERENCIA	12.667.0	12.667.0	1.998.0	697.8	697.8	693,7	693.7
G. OPERACIÓN CIAL	28.364.0	28.364.0	0,0	11.220.9	9.384.8	4.752.1	4.137.1
DISMINUC. PASIVOS	341.0	341.0	0,0	42.593.5	42.593.5	42.6	42.593.5
IMPUES, TASAS Y OT	856.0	856.0	\$0,0	681.5	568.6	568.6	568.6
TOTAL EJECUCION	53.742.0	\$53.742.0	2.408.0	16.254.9	13.934.4	8.798.3	8.107.8

Fuente Grupo Gestión Financiera

F. ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2021

El Club Militar elaboró el anteproyecto de presupuesto para la vigencia fiscal de 2021, y lo presentó a consideración del Consejo Directivo en la sesión del 17 de marzo del presente año.

De conformidad con las normas vigentes se tramitó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, entidad que a su vez, incluyó el anteproyecto de Presupuesto del Club Militar en el Documento Anteproyecto Presupuesto General de la Nación 2021, el cual se encuentra en la página de dicho Ministerio en el link

http://www.urf.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC_CLUSTER-127586%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased.

No obstante a lo anterior, a continuación se copia la información correspondiente al Club Militar, extraída del Documento mencionado:



CLUB MILITAR

CUADRO
MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
DIRECCIÓN GENERAL DEL PRESUPUESTO NACIONAL
RESUMEN ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO INGRESOS ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 2021

RESUMEN GENERAL	Millones de Pesos	
CONCEPTO	INGRESOS CORRIENTES	RECURSOS DE CAPITAL
TOTAL		
1510 CLUB MILITAR DE OFICIALES	43,612.7	16.7
43,629.4		

CUADRO
RESUMEN DEL ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS 2021
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS (MILLONES \$)

RESUMEN GENERAL

CONCEPTO CLUB MILITAR	NACIÓN	PROPIOS
GASTOS DE PERSONAL		9,925.8
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS		2,171.4
TRANSFERENCIAS		4,473.1
GASTOS COMERC. Y PRODUCCION		25,808.0
ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		0
DISMINUCIÓN DE PASIVOS		351,2
G TRIBUTOS MULTAS SANCIONES INTERES		900.0
SERVICIO DE LA DEUDA INVERSION		0
TOTAL		43,629.5

ANTEPROYECTO DE INGRESOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS 2021
(DETALLE POR ENTIDAD)

CLUB MILITAR DE OFICIALES
FORMULARIO 1 DEL ANTEPROYECTO DE LOS INGRESOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS
2021
CONCEPTO VALOR SECCION: 1510 CLUB MILITAR DE OFICIALES

3 RECURSOS PROPIOS DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS	43,629,408,152
3 1 RECURSOS PROPIOS DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS	43,629,408,152
3 1 01 RECURSOS PROPIOS DE ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS	43,629,408,152
3 1 01 1 INGRESOS CORRIENTES	43,612,670,240
3 1 01 1 02 INGRESOS NO TRIBUTARIOS	43,612,670,240
3 1 01 1 02 5 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	43,612,670,240
3 1 01 2 RECURSOS DE CAPITAL	16,737,912
3 1 01 2 02 EXCEDENTES FINANCIEROS	16,737,912
TOTAL SECCION	43,629,408,152



CLUB MILITAR

ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN 2021
(DETALLE GASTOS POR ENTIDAD)
CLUB MILITAR DE OFICIALES

FORMULARIO 2 DEL ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN 2021
CTA SUBC OBJG ORD CONCEPTO APORTE NACIONAL RECURSOS PROPIOS TOTAL
SECCION: 1510
CLUB MILITAR DE OFICIALES

	RECURSOS PROPIOS TOTAL	
TOTAL PRESUPUESTO:	43,629,408,152	43,629,408,152
A. FUNCIONAMIENTO	43,629,408,152	43,629,408,152
UNIDAD: 151000 CLUB MILITAR DE OFICIALES		
01 GASTOS DE PERSONAL	9,925,785,361	9,925,785,361
01 01 PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	9,925,785,361	9,925,785,361
01 01 01 SALARIO	7,089,918,550	7,089,918,550
01 01 02 CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	654,445,457	654,445,457
01 01 03 REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FS	2,179,473,949	2,179,473,949
01 01 04 OTROS GASTOS PERS - DISTRIBUC PREVIO DGPPN	1,947,405	1,947,405
02 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2,171,350,000	2,171,350,000
02 01 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	646,600,000	646,600,000
02 02 ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	1,524,750,000	1,524,750,000
03 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4,473,070,000	4,473,070,000
03 04 PRESTACIONES SOCIALES	3,573,070,000	3,573,070,000
03 04 02 PRESTAC SOCIALES RELACI CON EL EMPLEO	3,573,070,000	3,573,070,000
03 04 02 001 MESADAS PENSIONALES (DE PENSIONES)	2,722,290,000	2,722,290,000
03 04 02 002 CUOTAS PARTES PENSIONALES (DE PENSIONES)	20,600,000	20,600,000
03 04 02 004 BONOS PENSIONALES (DE PENSIONES)	830,180,000	830,180,000
03 10 SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	900,000,000	900,000,000
03 10 01 FALLOS NACIONALES	900,000,000	900,000,000
03 10 01 001 SENTENCIAS	900,000,000	900,000,000
05 GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	25,807,972,790	25,807,972,790
05 01 GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	25,807,972,790	25,807,972,790
05 01 01 MATERIALES Y SUMINISTROS	13,634,110,000	13,634,110,000
05 01 02 ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	12,173,862,790	12,173,862,790
07 DISMINUCIÓN DE PASIVOS	351,230,000	351,230,000
07 01 CESANTÍAS	351,230,000	351,230,000
08 GASTOS TRIBUTOS, MULTAS, SANC. E INTERESES MORA	900,000,000	900,000,000
08 01 IMPUESTOS	802,219,626	802,219,626
08 03 TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	12,616,822	12,616,822
08 04 CONTRIBUCIONES	85,163,551	85,163,551
08 04 01 CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	85,163,551	85,163,551

El Anteproyecto de Presupuesto de la Nación vigencia 2021, fue entregado a la Comisión Cuarta de Cámara de Representantes y Comisión Cuarta Senado del Congreso el día 03 de abril del año en curso, por parte de la Directora General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con Oficio 5.1.0.2 y radicado 2-2020-012121.



CLUB MILITAR

8. CONTRATACION

A. 2017

No. CONT.	VALOR INICIAL CONTRATO	ADICIÓN Y REDUCCIÓN	VALOR ACTUAL	SALDO	% MODIFICACIÓN	% EJECUC.	% POR EJECUTAR	AREA
273	34.000.000,00	-	34.000.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
16200 / 146917	92.916.813,00	68.187.871,00	24.728.942,00	-	-73%	0%	100%	TRANSPORTES
279	24.000.000,00	6.700.000,00	17.300.000,00	-	-28%	0%	100%	ADQUISICIONES
283	13.020.000,00	-	13.020.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
378	9.000.000,00	-	9.000.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
459	16.183.015,00	-	16.183.015,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
460	100.000.000,00	32,00	99.999.968,00	-	0%	0%	100%	MANTENIMIENTO
17-7-477-17	18.337.489,00	-	18.337.489,00	-	0%	0%	100%	SEGURIDAD
487-2017	9.442.650,00	-	9.442.650,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
17-8-463-17	10.000.000,00	17.210,19	9.982.789,81	-	0%	0%	100%	TRANSPORTES
10-2017	20.600.000,00	243,50	20.599.756,50	-	0%	0%	100%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
275	160.000.000,00	20.345.913,00	139.654.087,00	-	-13%	0%	100%	ALMACEN AYB
043	20.599.817,00	9.398.929,00	29.998.746,00	-	46%	0%	100%	ALMACEN AYB
288 / AD 01	100.000.000,00	49.726.784,00	149.726.784,00	-	50%	0%	100%	ALMACEN AYB
297	100.000.000,00	1.200,00	99.998.800,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
289	150.000.000,00	491.059,28	149.508.940,72	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
MC055	20.600.000,00	-	20.600.000,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
290 / OTRO SI 01	100.000.000,00	49.209.204,31	149.209.204,31	-	49%	0%	100%	ALMACEN AYB
289/2017	75.000.000,00	17.169.664,69	57.830.335,31	-	-23%	0%	100%	ALMACEN AYB
379	7.500.000,00	-	7.500.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
458	10.000.000,00	400,00	9.999.600,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
456	16.000.000,00	700,00	15.999.300,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-457-17	20.000.000,00	500,00	19.999.500,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-462-17	3.000.000,00	-	3.000.000,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-464-17	3.000.000,00	-	3.000.000,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-475-17	45.000.000,00	121.944,12	44.878.055,88	-	0%	0%	100%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
466	2.000.000,00	20.000,00	1.980.000,00	-	-1%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-496-17	10.000.000,00	4.440,00	9.995.560,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB



CLUB MILITAR

17-8-467-17	10.000.000,00	- 1.639,04	9.998.360,96	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-493-17	10.000.000,00	- 906,00	9.999.094,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-495-17	10.000.000,00	- 442,00	9.999.558,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
17-8-494-17	5.000.000,00	- 29.334,30	4.970.665,70	-	-1%	0%	100%	ALMACEN AYB
480	10.000.000,00	- 93.460,73	9.906.539,27	-	-1%	0%	100%	ALMACEN AYB
478	10.000.000,00	- 11.601,67	9.988.398,33	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB
505-2017	740.000,00	-	740.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
522-2017	245.000,00	-	245.000,00	-	0%	0%	100%	ADQUISICIONES
479	10.000.000,00	- 1.050,00	9.998.950,00	-	0%	0%	100%	ALMACEN AYB

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

B. 2018

NÚMERO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	ADICIONES Y REDUCCIONES	VALOR ACTUAL	SALDO	%MODIFICACION	% EJECUCION	% POR EJECUTAR	AREAS
55-2018	13.583.000,00	- 9.000.000,00	4.583.000,00	-	-66%	100%	0%	ADQUISICIONES
54-2018	16.300.000,00	- 9.000.000,00	7.300.000,00	-	-55%	100%	0%	ADQUISICIONES
001-2018	12.000.000,00	-	12.000.000,00	-	0%	100%	0%	MANTENIMIENTO
78-2018	8.000.000,00	-	8.000.000,00	-	0%	100%	0%	MANTENIMIENTO
114-2018	12.000.000,00	6.000.000,00	18.000.000,00	-	50%	100%	0%	ADQUISICIONES
007-2018	8.853.000,00	-	8.853.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
O.C 25481	6.505.748,00	-	6.505.748,00	-	0%	100%	0%	TRANSPORTES
55-2018	9.000.000,00	1.833.000,00	10.833.000,00	-	20%	100%	0%	ADQUISICIONES
OC 26665	4.822.146,50	- 3.618.665,50	1.203.481,00	207.000,00	-75%	83%	17%	ARCHIVO
139-2018	21.498.231,01	- 9.690.456,01	11.807.775,00	-	-45%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
140-2018	20.999.543,25	- 4.537.443,25	16.462.100,00	-	-22%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
OC 27465	26.079.561,00	7.070.928,00	33.150.489,00	7.070.928,00	27%	79%	21%	TRANSPORTES
143-2018	368.031.054,00	- 1,00	368.031.053,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
146-2018	16.660.724,00	8.329.587,00	24.990.311,00	-	50%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
27882	194.266.749,94	- 76,84	194.266.673,10	-	0%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
147-2018	12.459.000,00	6.229.400,00	18.688.400,00	-	50%	100%	0%	MANTENIMIENTO
147-2018	414.868.881,00	-	414.868.881,00	-	0%	100%	0%	SEGURIDAD
148-2018	13.225.000,00	- 535.000,00	12.690.000,00	-	-4%	100%	0%	MANTENIMIENTO



CLUB MILITAR

149-2018	15.550.000,00	-	15.550.000,00	-	0%	100%	0%	SEGURIDAD
29120	14.871.940,00	-	14.871.940,00	-	0%	100%	0%	TRANSPORTES
153	140.000.000,00	- 89.007.512,00	50.992.488,00	-	-64%	100%	0%	ALMACEN AYB
154-2018	647.000.000,00	- 34.746,00	646.965.254,00	-	0%	100%	0%	ALMACEN AYB
155-2018	639.000.000,00	- 240.099.020,00	398.900.980,00	-	-38%	100%	0%	ALMACEN AYB
157-2018 / OTRO SI 01	18.000.000,00	- 2.239.499,84	15.760.500,16	-	-12%	100%	0%	ALMACEN AYB
166-2018	8.400.000,00	4.200.000,00	12.600.000,00	-	50%	100%	0%	ADQUISICIONES
158-2018	172.000.000,00	- 51.767.099,59	120.232.900,41	-	-30%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
156-2018	837.000.000,00	321.186.690,00	515.813.310,00	-	-38%	100%	0%	ALMACEN AYB
165-2018	38.899.050,00	-	38.899.050,00	-	0%	100%	0%	ALMACEN AYB
159-2018	272.000.000,00	- 74.725.368,49	197.274.631,51	-	-27%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
167-2018	15.000.000,00	- 13.291.354,00	1.708.646,00	-	-89%	100%	0%	TRANSPORTES
166-2018	73.000.000,00	-	73.000.000,00	44.909,313,09	0%	38%	62%	TRANSPORTES
169-2018	8.400.000,00	5.600.000,00	2.800.000,00	-	-67%	100%	0%	ADQUISICIONES
189-2018	9.000.000,00	4.500.000,00	13.500.000,00	-	50%	100%	0%	ADQUISICIONES
55-2018	4.958.500,00	- 4.291.500,00	667.000,00	-	-87%	100%	0%	ADQUISICIONES
478	95.545.343,19	- 1.273.176,38	94.272.166,81	-	-1%	100%	0%	ALMACEN AYB
205-2018	400.000.000,00	- 100.000.008,03	299.999.991,97	-	-25%	100%	0%	MANTENIMIENTO
210-2018	217.000.000,00	- 28.376,38	216.971.623,62	-	0%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
169-2018	5.600.000,00	-	5.600.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
55-2018	4.291.500,00	-	4.291.500,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
223-2018	6.000.000,00	-	6.000.000,00	-	0%	100%	0%	MANTENIMIENTO
225-2018	21.874.776,00	6.606.079,00	15.268.697,00	-	-30%	100%	0%	TRANSPORTES
259-2018	7.500.000,00	-	7.500.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
251-2018	75.000.000,00	- 54.000.430,00	20.999.570,00	-	-72%	100%	0%	ALMACEN AYB
279-2018	4.800.000,00	-	4.800.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
280-2018	8.400.000,00	-	8.400.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
276-2018	6.000.000,00	-	6.000.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
358-2018	550.000.000,00	- 321.041.376,00	228.958.624,00	-	-58%	100%	0%	ALMACEN AYB
319-2018	221.000.000,00	- 112.253.780,00	108.746.220,00	-	-51%	100%	0%	ALMACEN AYB
400-2018	5.133.333,00	-	5.133.333,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
401-2018	5.300.000,00	-	5.300.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES



CLUB MILITAR

399-2018	20.000.000,00	- 127.000,00	19.873.000,00	-	-1%	100%	0%	SEGURIDAD
397-2018	21.874.776,00	- 853,00	21.873.923,00	-	0%	100%	0%	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTRO
452-2018	19.989.493,00	-	19.989.493,00	-	0%	100%	0%	MANTENIMIENTO
453-2018	16.100.000,00	-	16.100.000,00	3.200.000,00	0%	80%	20%	MANTENIMIENTO
468-2018	587.000,00	-	587.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
550-2018	54.000,00	-	54.000,00	-	0%	100%	0%	ADQUISICIONES
562-2018	20.000.000,00	-	20.000.000,00	20.000.000,00	0%	0%	100%	ALMACEN AYB

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

C. 2019

NÚMERO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	VALOR TOTAL CON ADICIÓN	PROCENTAJE EJECUTADO	AREA
13	15.680.000,00	15.680.000,00	100	ADQUISICIONES
153	22.400.000,00	22.400.000,00	100	ADQUISICIONES
162	12.800.000,00	12.800.000,00	100	ADQUISICIONES
186	4.800.000,00	4.800.000,00	100	ALMACEN AYB
188	4.800.000,00	4.800.000,00	100	ADQUISICIONES
20	10.733.334,00	10.733.334,00	100	ADQUISICIONES
206	25.500.000,00	34.500.000,00	80	ADQUISICIONES
216	22.290.450,00	22.290.450,00	100	TRANSPORTE
245	333.000.000,00	333.000.000,00	60	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTROS
246	100.007.534,00	100.007.534,00	60	ALMACEN MATERIALES Y SUMINISTROS
248	161.290.277,00	161.290.277,00	60	ALMACEN AYB
253	169.087.326,00	169.087.326,00	100	SEGURIDAD
266	17.000.000,00	17.000.000,00	100	ADQUISICIONES
282	15.866.667,00	15.866.667,00	100	ADQUISICIONES
304	325.000.000,00	325.000.000,00	100	ALMACEN AYB
305	180.000.000,00	180.000.000,00	60	ALMACEN AYB
306	60.000.000,00	60.000.000,00	60	ALMACEN AYB
307	230.000.000,00	230.000.000,00	100	ALMACEN AYB
308	100.000.000,00	100.000.000,00	60	ALMACEN AYB
347	340.000.000,00	340.000.000,00	60	ALMACEN AYB
348	60.000.000,00	70.000.000,00	60	ALMACEN AYB
349	100.000.000,00	150.000.000,00	60	MANTENIMIENTO



CLUB MILITAR

NÚMERO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	VALOR TOTAL CON ADICIÓN	PROCENTAJE EJECUTADO	AREA
362	6.987.000,00	6.987.000,00	100	ADQUISICIONES
365	231.000.000,00	346.500.000,00	60	ALMACEN AYB
412	62.527.794,00	62.527.794,00	100	ALMACEN AYB
460	4.400.000,00	4.400.000,00	100	ADQUISICIONES
469	2.666.667,00	2.666.667,00	100	ALMACEN AYB
472	47.000.000,00	47.000.000,00	100	SEGURIDAD
485	107.544.000,00	107.544.000,00	100	ALMACEN AYB
50	130.000.000,00	195.000.000,00	60	ALMACEN AYB
51	110.000.000,00	165.000.000,00	60	ALMACEN AYB
599	53.476.707,00	53.476.707,00	100	ALMACEN AYB
600	67.410.856,00	67.410.856,00	100	ALMACEN AYB
601	150.000.000,00	150.000.000,00	100	ALMACEN AYB
602	231.000.000,00	231.000.000,00	100	ALMACEN AYB
606	445.997.000,00	445.997.000,00	100	ALMACEN AYB
612	7.619.253,00	7.619.253,00	100	ARCHIVO
625	3.651.000,00	3.651.000,00	100	TRANSPORTES
63	4.154.600,00	4.154.600,00	100	TRANSPORTES
645	382.800.000,00	382.800.000,00	100	ALMACEN AYB
670	4.819.500,00	4.819.500,00	100	ALMACEN AYB
675	6.200.000,00	6.200.000,00	100	ADQUISICIONES
ORDEN DE COMPRA 35708	33.393.930,00	33.393.930,00	100	TRANSPORTES
ORDEN DE COMPRA 36314	669.796.246,72	3.121.916.493,44	90	ARCHIVO

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

D. 2020

NÚMERO DE CONTRATO	VALOR	AREA	PORCENTAJE EJECUCIÓN
10	18.000.000	ADQUISICIONES	10,00
20	7.500.000	ADQUISICIONES	10,00
23	18.000.000	ADQUISICIONES	10,00
36	9.000.000	ADQUISICIONES	10,00
088	4.500.000	ADQUISICIONES	10,00
093	12.000.000	ADQUISICIONES	10,00
083	9.600.000	ADQUISICIONES	10,00
119	18.000.000	ADQUISICIONES	10,00
108	9.600.000	ADQUISICIONES	10,00



CLUB MILITAR

NÚMERO DE CONTRATO	VALOR	AREA	PORCENTAJE EJECUCIÓN
119	18.000.000	ADQUISICIONES	10,00
Orden de compra 44360	50.000.000	TRANSPORTES	10,00

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

- A. Ley 124 de 1948 del 23 de diciembre de 1948, por la cual se establece un plan de vivienda y se crea un Club con destino a las Fuerzas Militares y se provee de auxilios fiscales para su edificación, instalación y funcionamiento.
- B. Ley 489 de 1998, por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden las disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones
- C. Decreto 2164 del 2 de septiembre de 1984, por la cual se modifica el Decreto Ley 2336 de 1971, re orgánico del Club Militar y se dictan otras disposiciones.
- D. Acuerdo 004 del 2001 del 09 de marzo de 2001, por el cual se adoptan los Estatutos Internos del Club Militar
- E. Acuerdo 004 del 2008 del 16 de julio de 2008, por el cual se adopta el Estatuto de Socios y afiliados al Club.
- F. Decreto 4018 de 2008 del 21 de octubre de 2008, por el cual se modifica la estructura del Club Militar y se dictan otras disposiciones.
- G. Decreto 4019 de 2008 del 21 de octubre de 2008, por el cual se aprueba el ajuste y la modificación a la planta de personal de Empleados Públicos del Club Militar y se dictan otras disposiciones.
- H. Resolución Ejecutiva N° 293 de 1973 del 6 de septiembre de 1973, por el cual se destina un inmueble para el servicio del Club Militar.
- I. Resolución Ejecutiva N° 012 de 1982 del 4 de febrero de 1982, por el cual se destina un inmueble para el servicio del Club Militar de Oficiales.
- J. Resolución Ejecutiva N° 232 de 1987 del 18 de diciembre de 1987, por la cual se desafecta un inmueble y se destina al servicio del Club Militar.
- K. Acuerdo 006 del 2012, por la cual se incluye al Acuerdo No. 004 del 09 de marzo de 2001, la creación de la Revisoría Fiscal y el Consejo Directivo No. Presencial del Club Militar.
- L. Código de Ética.
- M. Resolución 925 de septiembre de 2017, se adopta el nuevo Manual de Contratación del Club Militar, el cual está vigente
- N. Resolución 0537 de 2017 por el cual se adopta el Manual de Supervisores Contractuales y se derogan unos actos administrativo
- O. Resolución 841 de 2015 por el cual se aprueba el Manual de Funciones y Competencias
- P. Resolución 652 de 2017, por la cual se crean unos Grupo de Trabajo.
- Q. Resolución 001333 de 2017. Por la cual se actualiza el Sistema de Gestión y Desempeño Institucional y se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG en el Club Militar
- R. Resolución 001334 de 2017 por la cual se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño en el Club Militar.
- S. Resolución 1025 de 2018 por la cual se crea el Comité de Cartera, y se definen las causales, para declarar que dicha acreencia es de difícil recaudo, y por ende se puede depurar y castigar.
- T. Acuerdo 005 de 2018 del Consejo Directivo por el cual se aprueba el Estatuto de Socios del Club Militar.
- U. Resolución 1059 de 2019 por la cual se aprueba el sistema de evaluación del personal en provisionalidad.
- V. Resolución por la cual se adopta el Manual de Cobro Coactivo.



CLUB MILITAR

10. CONCEPTO GENERAL:

En marzo de 2017 el Gobierno Nacional me encomendó la tarea de asumir la Dirección del Club Militar, en un momento en que su situación financiera, administrativa y de servicios no era la mejor. Tres años después el Club es una entidad sólida y viable, orientada al socio, aunque son muchos los retos que quedan por superar.

Se inicia la gestión con pérdidas acumuladas por más de \$2.200 millones, cuentas por pagar superiores a los \$20.000 millones, y deudas por concepto de pasivos pensionales que superaban los \$9.000 millones al cierre de la vigencia del 2016, además con desorden administrativo y falta de control que impidió que se entregaran balances confiables y actualizados. Para esa época, el Club, era prácticamente inviable, como lo señaló luego la Contraloría General de la República.

Sin embargo, con un equipo de trabajo profesional y comprometido en devolverles a los socios una entidad organizada y fortalecida financieramente, se adelantó la tarea de comenzar un proceso de reingeniería que partió de reconstruir la documentación necesaria para conocer la verdadera situación económica y financiera del Club.

Para ello, se concentraron esfuerzos en la integración del sistema de información SEVEN – ERP y sus módulos disponibles, logrando a través de estos establecer controles y procedimientos efectivos, que implicaron avances en la gestión; así mismo se logró optimizar el manejo de las bases de datos y depuración continua de las mismas; e igualmente el uso de la tecnología de la información y las comunicaciones, lo que ha permitido a la vez, obtener información real para adelantar un proceso administrativo, financiero y de servicio tendiente a corregir distorsiones, eliminar posibles elementos de manipulación, y a la construcción de un marco coherente con la transparencia y las mejores prácticas gerenciales y administrativas.

Ha sido prioridad, desarrollar mecanismos para cumplir con las normativas del Gobierno Nacional y de las autoridades de control, especialmente en la lucha contra la corrupción, fue una tarea prioritaria de las directivas con el objeto de alcanzar nuevamente la credibilidad y la confianza de nuestros socios en su entidad, las cuales, infortunadamente, se habían perdido. Como resultado, a finales de 2019 la Contraloría General de la República, tras un ejercicio de control fiscal a la gestión realizada por la entidad en el 2018, conceptuó que para ese año, “el Club Militar reorganizó procesos que le han permitido mejorar su situación económica y el cumplimiento de sus compromisos y obligaciones contractuales”. Y agregó, eso en contraste con la situación de las vigencias 2015, 2016 y primer trimestre del 2017 (administración anterior) cuando las “deficiencias en gestión presupuestal y contractual (...) ocasionaron condiciones de iliquidez, que dieron lugar a mora en pagos de pasivos contractuales”.

Previamente, para satisfacción de los socios, la Procuraduría General de la Nación, en un informe público calificó al Club Militar con 82 puntos (sobre 100) en el índice de cumplimiento de la ley de Transparencia, ubicando a la entidad en los primeros lugares entre las empresas del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa (GSED). De acuerdo con el ente de control, la calificación es una garantía de que la labor que desarrollan las directivas del Club está abierta al escrutinio público y responde a las exigencias de la Ley 1712 de 2014 que trata sobre el derecho de acceso a la información pública, como un mecanismo de transparencia y de lucha contra la corrupción. El reconocimiento de los entes de control, en un tema de significativa importancia y de especial atención por parte de los socios.

El Club se ha organizado, dentro de un marco de principios y valores, con un plan estratégico para el periodo 2019-2038, con objetivos definidos que contribuirán evidentemente al bienestar y calidad de vida de los socios y beneficiarios, a lo largo de su vida. Nos propusimos entregarles una entidad saneada, robusta y viable, y así ha sido.

Se consolidó un Plan de Acción serio, adecuado a las necesidades de los socios; un Plan Anticorrupción que cumple con los lineamientos ordenados por el Gobierno y la ejecución de una política financiera y



CLUB MILITAR

administrativa clara y transparente, los resultados financieros del Club arrojan en los tres últimos años un saldo a favor por más de \$23.000 millones, prueba de que la entidad superó la crisis vivida y marcha segura hacia su recuperación. Las obligaciones para con los empleados, se encuentran financiadas, gracias a la constitución de la reserva financiera actuarial y el reconocimiento del pasivo correspondiente.

Acercar el Club al socio fue otro de los objetivos, el éxito y la masiva participación en las actividades sociales y recreativas programadas en 2019, así lo demuestran. Se ha enfatizado en la utilización de los medios de comunicación del Club, entre ellos la página web, las redes sociales y los correos personales de los socios, de manera que se lograra cumplir con el objetivo de que todos y cada uno de ellos estuviese enterado permanentemente de las actividades desarrolladas, las decisiones adoptadas y los eventos programados. Se hizo del Club una entidad abierta y en permanente contacto con los socios.

En materia de gastos, una vez el Club logró el equilibrio financiero se están adelantando trabajos de mantenimiento en las tres sedes, labores que se requerían con urgencia; lo que implicó no solo atender necesidades en infraestructura física, sino también la reparación o renovación de equipos.

No menos entusiasta fue la tarea asumida en el área de Deportes, y desarrollada gracias al apoyo de los padres de familia, quienes junto con los profesores de las Escuelas Deportivas, hicieron énfasis en actividades dirigidas a formar jóvenes competitivos y comprometidos, pero ante todo, seres humanos integrales. Varios de los deportistas ocupan ya puestos de honor en escalafones locales, regionales e incluso nacionales.

Infortunadamente el comienzo de este 2020 no ha sido el ideal por cuenta del Covid-19, que obligó al cierre de las instalaciones del Club Militar, así como de otras entidades del sector. Sin embargo, el Club sigue activo y dinámico.

En lo administrativo, por medio del teletrabajo se sigue atendiendo las necesidades de los socios y las tareas propias. Además, a través de los canales virtuales se ha dispuesto una parrilla de programación diaria que contempla clases, en directo o pregrabadas, a cargo de los profesores de las Escuelas Deportivas; así como de gimnasia, ciclismo indoor, actividad física adulto mayor, polimotor y, gastronomía.

También, por medio de las redes sociales y de la página web, se han celebrado en vivo y en directo con una programación especial, los Días del Niño y de la Madre, y se está trabajando en llevar a nuestros socios otras actividades para acompañarlos durante el tiempo que dure el aislamiento social.

En fin, el Club Militar sigue activo y marcha fortalecido hacia su consolidación, entrego una Entidad orientada al Socio, sólida financieramente y con recursos líquidos suficientes para sostener su operación, aún en los actuales tiempos de emergencia económica, social y ecológica, a que se enfrenta la Entidad, el país y otras naciones. Todo esto le permitirá al Club Militar implementar una estrategia de defensa para operar POST COVID 19; que corresponderá al alistamiento de las instalaciones y modificación de los procesos y procedimientos de prestación de servicios y producción de bienes; para seguir los protocolos internos del Club, y los estándares nacionales e internacionales de seguridad e higiene en hoteles y restaurantes, dentro del marco general que se establezca.

Esta estrategia de defensa que implemente el Club Militar, no aumentará la ventaja competitiva de la Entidad, pero si contribuirá a conservar y fortalecer el Club; así como a enfrentar el entorno en que operará, después de la pandemia.

Tras este balance quiero agradecer a Dios, al Gobierno Nacional y a los socios, por haberme dado la oportunidad de regir los destinos de la entidad más importante que tiene el Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa (GSED).



CLUB MILITAR

Por último, agradecer también a los funcionarios del Club que me acompañaron durante mi gestión y se comprometieron con este proyecto que entrego, el que al igual fue reconocido por el Señor Almirante (RA) DAVID RENÉ MORENO MORENO Viceministro de Defensa para el GSED y Bienestar, como consta en Oficio OFI20-39771 MDN-DVGSEDDDB del 7 de junio de 2020, por la gestión realizada en estos años al servicio del Club Militar, que permitió hacerlo más eficiente, moderno e innovador. (ANEXO 3)

11. FIRMA:

Firmado Digitalmente Por:
Vicealmirante (RA) **DANIEL IRIARTE ALVIRA**

Cédula de Ciudadanía 11.299.943

ANEXOS:

En archivo digital:

- ANEXO "1" - Copia Oficio 8911 del 29 de octubre de 2019 con el que el Señor Doctor SEBASTIÁN MONTOYA MEJÍA Contralor Delegado del Sector Defensa, Justicia y Seguridad, remite el Informe Final resultado de la Actuación Especial al Club Militar Vigencia 2018
- ANEXO "2" - Inventarios de Bienes en Servicio por dependencias - Dirección General
- ANEXO "3" - Oficio OFI20-39771 MDN-DVGSEDDDB del 7 de junio de 2020 suscrito por el Señor Almirante (RA) DAVID RENÉ MORENO MORENO Viceministro de Defensa para el GSED y Bienestar.